



24 avril 2022
10h30-12h
Bab'l ASBL



Assemblée Générale

Bienvenue, nous commençons dans quelques instants.

Ordre du jour



1. Accueil - bienvenue - "votre avis nous intéresse"
2. Rapport d'activités 2021 et plan Bab'l 660 (info)
3. Approbation des comptes annuels 2021 (vote)
4. Affectation des bénéfices/pertes de l'année 2020 et de l'année 2021 (vote)
5. Décharge au conseil d'administration (CA) et au groupe porteur (vote)
6. Présentation et approbation du budget général 2022 (info/vote)
7. Proposition d'un système pour autoriser que deux personnes se partagent les shifts (vote)
8. Election du conseil d'administration (CA) et du groupe porteur (vote)
9. Varia
10. Questions-réponses libres



1. Accueil - bienvenue - “votre avis nous intéresse”



2. Rapport d'activités 2021 et plan BAb'I 660



Rétrospective 2021 ...

Quelques chiffres ...



269 → 309

Mai 2020 → Avril 2021: 319K €

Mai 2021 → Avril 2022: 378K € *

(* mois d'avril pas encore terminé)

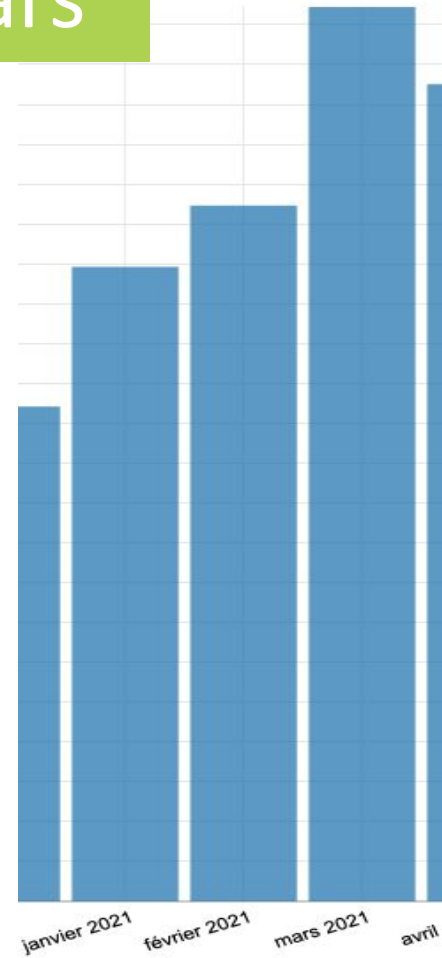
**BEST
SELLER**

Quelques étapes clés : jan-mars

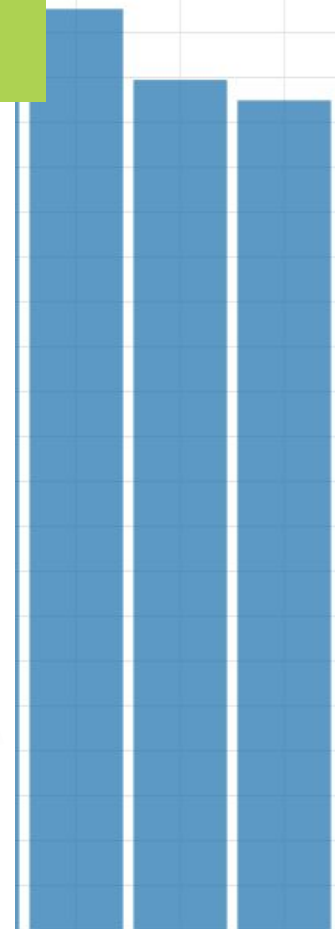


HEURES D'OUVERTURE

MARDI	12h	19h
MERCREDI	10h	19h
VENDREDI	12h	19h
SAMEDI	10h	17h

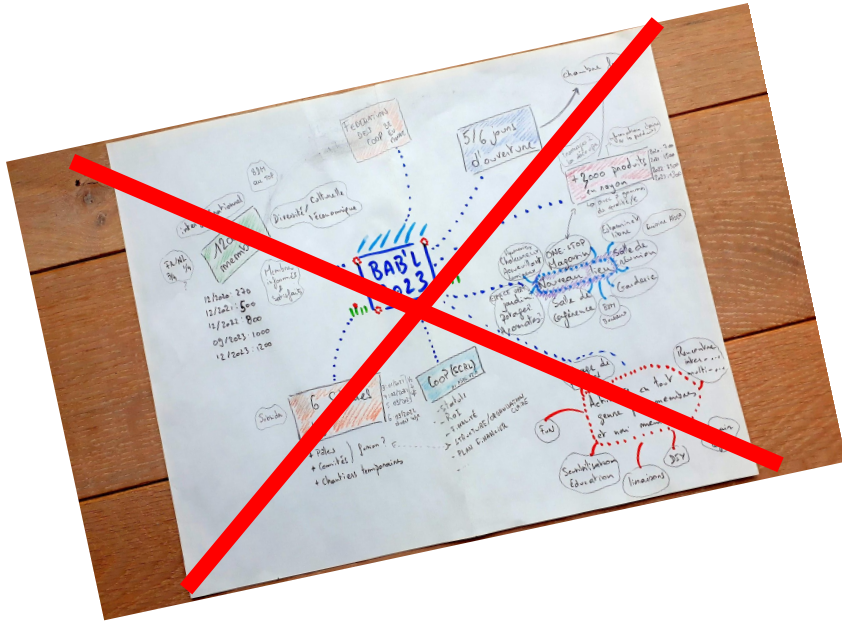


Quelques étapes clés : avril-juin



avril 2021 mai 2021 juin 2021 juillet

Quelques étapes clés : juil-sept



Quelques étapes clés : oct-déc



Comité
convivialité



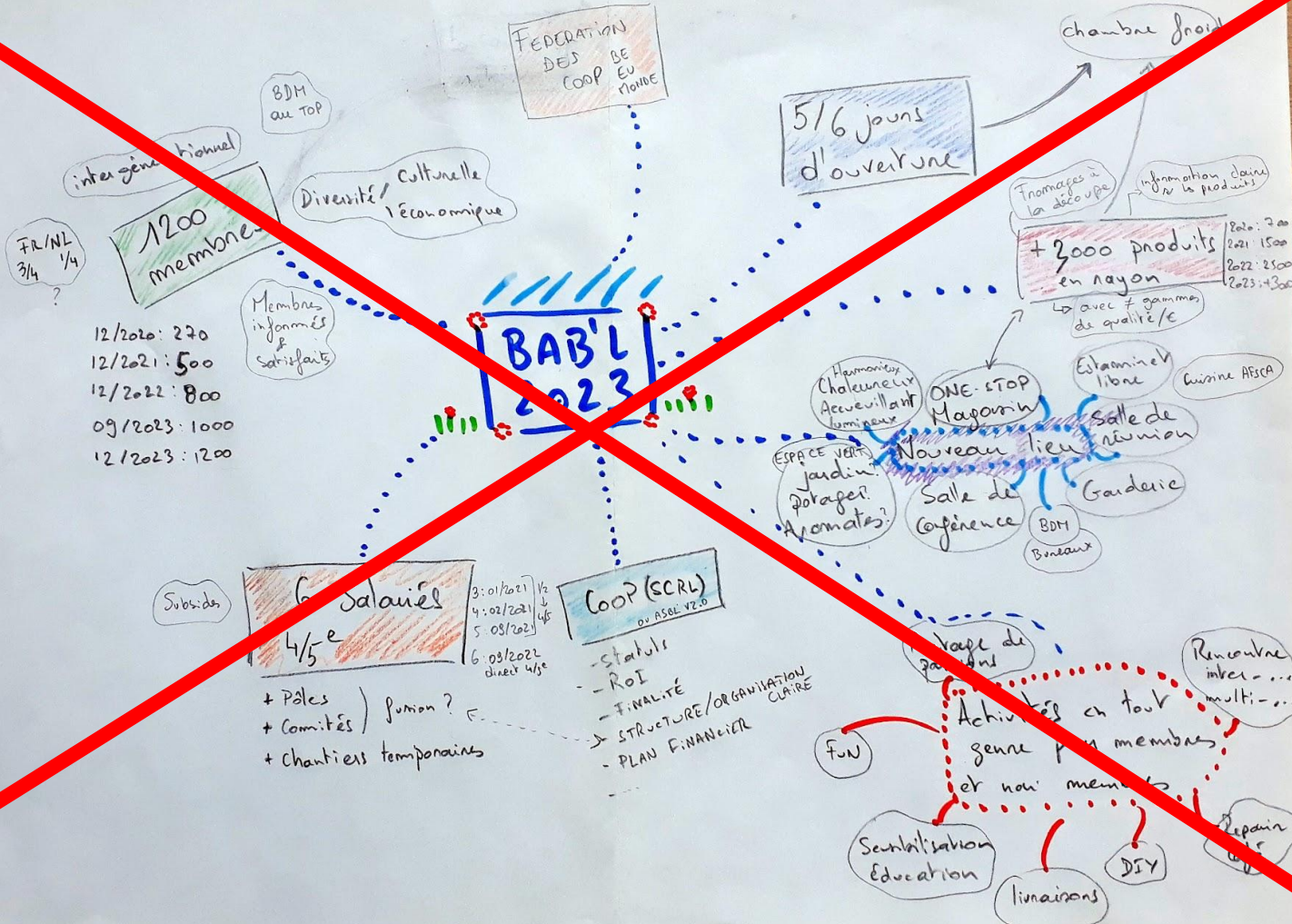
PLAN
BAB'L660



Questions sur la rétrospective 2021 ?



Perspectives 2022 & BAB'L660 ...



FEDERATION
DES
BE
COOP
FRANCOISE

5/6 jours
d'ouverture

chambre froide

inter-générationnel

BDM
ou TOP

Diversité
Culturelle
Economique

FR/NL
3/4 1/4
?

1200
membres

Membres
informés
&
satisfaits

- 12/2020: 270
- 12/2021: 500
- 12/2022: 800
- 09/2023: 1000
- 12/2023: 1200

BAB'L
2023

Tronçages à
la découpe

Information dans
sur la produits

+ 3000 produits
en rayon

avec # gammes
de qualité/c

- 2020: 200
- 2021: 1500
- 2022: 2500
- 2023: 4300

Harmoniser
Chaleur et
Accueil
Luminaires

ONE-STOP
Magasin

Estime et
libre

Cuisine AFSCA

ESPACE VERTS
jardin
potager
Aromates?

Nouveau lieu

Salle de
réunion

Salle de
conférence

Garderie

BDM
Bouteaux

Subsides

6 salariés
4/5e

- 3: 01/2021 1/2
- 4: 02/2021 1/2
- 5: 08/2021 1/2
- 6: 03/2022 direct 4/5e

COOP (SCRL)
DU ASBE V2.0

- Statuts
- ROI
- FINALITÉ
- STRUCTURE/ORGANISATION CLAIRÉ
- PLAN FINANCIER

- + Pôles
- + Comités
- + Chantiers temporaires

fusion?

Volet de
partenariat

Rencontre
inter-...
multi-...

FWW

Activités en tout
genre pour membres
et nos membres

Sensibilisation
Education

livraisons

DIY

Repair
Café

1. Ambitions d'évolution

Nouveaux
membres
+100

Panier moyen
par visite
50€

paniers par
mois
4 visites

2. Pérennité de l'organisation

Créer un
vivier de
bénévoles
actifs

Améliorer les
prises de
décision

4. Nouveau lieu

Relooking
du Bab'l
actuel

Identifier un
nouveau lieu
pour 2023

3. Equilibre financier

Définition et
suivi de KPI
de
rentabilité

Trouver des
sources de
financement



Bon fonctionnement du magasin

Bab'l 660 : Ambitions d'évolution



D'ici fin 2022, accroître le nombre de membres de 310 à **410** membres



D'ici fin 2022, augmenter le panier moyen par visite de 45€ à **50€**



Augmenter la moyenne de visites par mois de 3,25 à **4** visites

Bab'l 660 : Pérennité de l'organisation



1

**Vivier de
bénévoles
actifs**

2

**Améliorer
les prises
de décision**

Bab'l 660 : Équilibre financier



1

**KPI de
rentabilité**

Reporting mensuel

2

**Sources de
financement**

Trouver des sources de financement (07/22)

C	D	E	F	G	H	I	J	K
Ambition de croissance		janv.-22	févr.-22	mars-22	avr.-22	mai-22	juin-22	juil.-22
1. Nombre de membres	Nouveaux membres net des départs budgétés	1	8	8	8	8	8	8
	Total des membres budgétés	310	318	326	334	342	350	358
	Nouveaux membres net des départs actuels	4	3	-1				
	Total des membres actuels	313	316	317				
	Différence nouveaux membres nets	3	-5	-9	-8	-8	-8	-8
	Différences total membres	3	-2	-9	-334	-342	-350	-358
2. Nombre de membres actifs	Membres actifs budgétés (achetant ds le ma	217	222,6	228,2	233,8	239,4	245	250,6
	Membres actifs actuels	211	215	219				
	Différence	-6	-7,6	-9,2	-233,8	-239,4	-245	-250,6
3. Panier moyen mensuel	Panier moyen mensuel budgété	149	149	149	152	152	152	155
	Panier moyen mensuel actuel	156,65	160,36	160,96				
	Différence panier moyen mensuel	7,65	11,36	11,96	-152	-152	-152	-155
4. Panier moyen par visite	Panier moyen par visite budgété	45,84	45,84	45,84	46,77	46,77	46,77	47,61
	Panier moyen par visite actuel	49,57	48,59	46,57				
	Différence panier moyen par visite	3,73	2,75	0,73	-46,77	-46,77	-46,77	-47,61
5. Nombre de visites par mois	Nombre de visites par mois budgété	3,25	3,25	3,25	3,25	3,25	3,25	3,25
	Nombre de visites par mois actuel	3,16	3,3	3,46				
	Différence nombre de visites par mois	-0,09	0,05	0,21	-3,25	-3,25	-3,25	-3,25

Indicateurs de rentabilité		janv.-22	févr.-22	mars-22	avr.-22	mai-22	juin-22	juil.-22
1. Chiffre d'affaires	Chiffre d'affaires Budgété	32333	33167	34002	35538	36389	37240	38843
	Chiffre d'affaires actuel	34414	36440	36942				
	% réalisé	1,06	1,09	1,09	-	-	-	-
	Différence	2081	3273	2940	- 35538	- 36389	- 37240	- 38843
2. Marge brute	Marge brute Budgété	5076	5207	5338	5579	5713	5846	6098
Marge brute %	Marge brute % Budgété	16%	16%	16%	16%	16%	16%	16%
	Marge brute Actuelle	471	7537	4942				

Bab'l 660 : indicateurs



Visites

Bab'l 660 : (Nouveau) Lieu



1

**Relooking
du Bab'l**

Fin juin 2022, inauguration du magasin actuel réaménagé

2

**Recherche
lieu (2023)**

Avoir un lieu identifié selon les critères approuvés

3

**Viabilité
de l'équipe**

Assurer la pérennité de l'équipe projet déménagement

Besoin de financement...



Es-tu prêt.e à aider Bab'l?

Bab'l 660 : concrètement..et conclusion



- Déjà 130 nouveaux produits
- Des séances d'info ultra bien gérées!
- Des activités conviviales +++
- Une communication boostée
- Un nouvel organigramme



- 2 ans du Bab'l & JPO (octobre)
- Financement
- Relooking du magasin
- 1 jour supplémentaire d'ouverture..

Que font les salariées ?



COORDINATION



COMMUNICATION



GESTION DU POINT DE VENTE

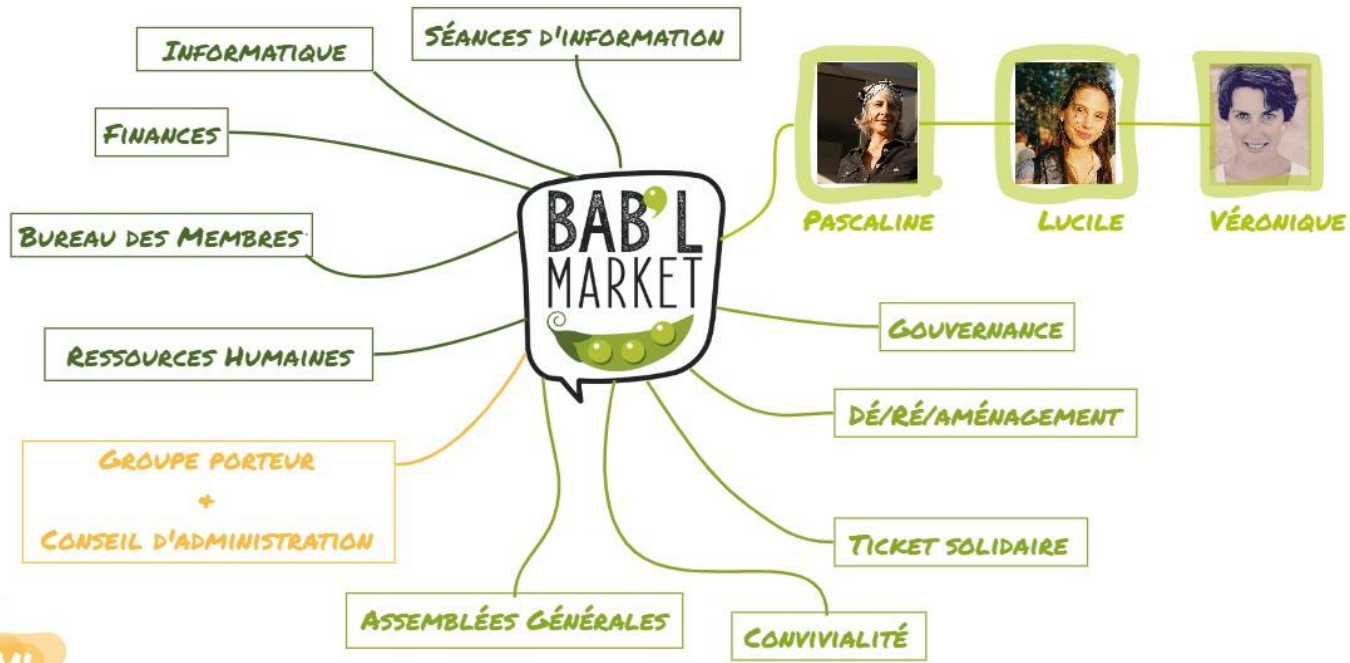
ACHATS



Une organisation claire



- 3 SALARIÉES**
 - Coordination générale
 - Point de vente
 - Communication
 - Fournisseurs
- 5 PÔLES**
 - Support opérationnel
- 5 COMITÉS**
 - Projets / Réflexions / Valeurs
- 1 GROUPE PORTEUR**
- 1 CONSEIL D'ADMINISTRATION**
 - Décisions stratégiques





Questions sur le plan Bab'l 660 ?



3. Approbation des comptes annuels 2021

Comptes annuels 2021



€	Résultats	Plans	Résultats
	2020	2021	2021
Chiffre d'affaires	166 501	402 473	400 554
Marge brute d'exploitation	32 119	63 185	67 717
	19%	16%	17%
Charge d'exploitation	31 827	126 958	120 586
<i>Frais généraux</i>	<i>27 961</i>	<i>37 308</i>	<i>37 643</i>
<i>Prestations experts (Partena, Pascaline,..)</i>		<i>28 050</i>	<i>30 317</i>
<i>Ressources humaines</i>	<i>3 866</i>	<i>61 600</i>	<i>52 626</i>
EBITDA	292	(63 773)	(52 869)
<i>Amortissements</i>	<i>(6 706)</i>	<i>(8 941)</i>	<i>(5 830)</i>
<i>Charges financières</i>	<i>(676)</i>		<i>(1 772)</i>
<i>Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés</i>			<i>8</i>
<i>Charges exceptionnelles</i>			<i>(443)</i>
Résultat avant impôts	(7 090)	(72 714)	(60 906)
<i>Subsides</i>	<i>16 704</i>	<i>59 526</i>	<i>61 357</i>
Résultat avant impôts après subsides	9 614	(13 188)	451

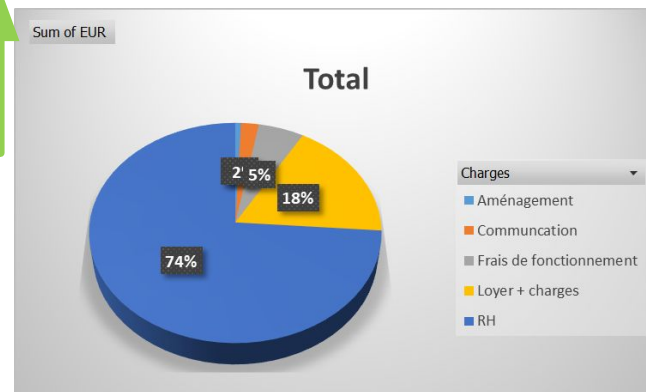
- 186 jours de vente
- 309 coopérateurs à fin décembre, dont +/-70% actif
- 154€/mensuel par coopérateurs actifs
- Marge brute 17%

Comptes annuels 2021



€	Résultats	Plans	Résultats
	2020	2021	2021
Chiffre d'affaires	166 501	402 473	400 554
Marge brute d'exploitation	32 119	63 185	67 717
	19%	16%	17%
Charge d'exploitation	31 827	126 958	120 586
<i>Frais généraux</i>	<i>27 961</i>	<i>37 308</i>	<i>37 643</i>
<i>Prestations experts (Partena, Pascaline,..)</i>		<i>28 050</i>	<i>30 317</i>
<i>Ressources humaines</i>	<i>3 866</i>	<i>61 600</i>	<i>52 626</i>
EBITDA	292	(63 773)	(52 869)
<i>Amortissements</i>	<i>(6 706)</i>	<i>(8 941)</i>	<i>(5 830)</i>
<i>Charges financières</i>	<i>(676)</i>		<i>(1 772)</i>
<i>Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés</i>			<i>8</i>
<i>Charges exceptionnelles</i>			<i>(443)</i>
Résultat avant impôts	(7 090)	(72 714)	(60 906)
<i>Subsides</i>	<i>16 704</i>	<i>59 526</i>	<i>61 357</i>
Résultat avant impôts après subsides	9 614	(13 188)	451

- loyer et charges
- employés
- indépendant



- subsides révisé

Comptes annuels



Proposition à voter:

- Approuver les comptes annuels 2021



**4. Affectation des
bénéfices/pertes de l'année
2020 et de l'année 2021 (vote)**

Affectation des bénéfices/pertes de l'année 2020 et de l'année 2021



Rappel: année comptable 2020 : 9.614,05 € à affecter

Rappel: année comptable 2021: 451 € à affecter

Proposition à voter:

Reporter ces **bénéfices** à l'année comptable suivante



5. Décharge au CA et au groupe porteur

Décharge



Propositions à voter:

- 1. Octroyer la décharge au Groupe Porteur**
- 2. Octroyer la décharge au Conseil d'Administration (CA)**

“Décharge” = l’asbl Bab’l en tant que telle ne peut plus se retourner contre les membres du CA ou du groupe porteur en ce qui concerne la gestion de l’asbl (sauf en cas de fraude bien sûr)



6. Présentation et approbation du budget général 2022

Budget général 2022



€	Résultats	Résultats	Plans	Projections
	2020	2021	2022	2022
Chiffre d'affaires	166,501	400,554	452,732	439,526
Marge brute d'exploitation	32,119 19%	67,717 17%	71,075 16%	69,002 16%
Charge d'exploitation	31,827	120,586	125,129	131,339
<i>Frais généraux</i>	27,961	29,833	41,333	44,691
<i>Prestations experts (Partena, Pascaline,...)</i>		38,127	40,033	40,033
<i>Ressources humaines</i>	3,866	52,626	43,763	46,615
EBITDA	292	(52,869)	(54,054)	(62,337)
<i>Amortissements</i>	(6,706)	(5,830)		
<i>Charges financières</i>	(676)	(1,772)		
<i>Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés</i>	-	8		
<i>Charges exceptionnelles</i>	-	(443)		
Résultat avant impôts	(7,090)	(60,906)	(54,054)	(62,337)
<i>Subsides</i>	16,704	61,357	-	-
Résultat avant impôts après subsides	9,614	451	(54,054)	(62,337)

Hypothèses plan 2022:

- panier moyen EUR 45 par visite,
- 3,25 fréquence de visite
- 221 jours ouvrés,
- 70% des membres actifs
- Marge brute @ 16% (plan de base)

Hypothèse projection 2022:

- panier moyen EUR 170 par mois,
- 70% des membres actifs
- croissance des membres de 8 par mois
- Marge brute @ 16 %

Points importants

- Panier mensuel
- Nombre de coopérateurs
- % membres actifs
- Marge brute %
- Pas de changements des charges d'exploitation

Budget général



Proposition à voter:

- Approuver le projet de budget général 2022



7. Proposition d'un système pour autoriser que deux personnes se partagent les shifts

Partage d'un shift



Principe de base:

- Chaque membre doit faire environ 12 shifts (2h45 / 4 semaines) par an

Contexte

- AG octobre 2021 : expression volonté de pouvoir se partager les shifts
- Réflexion portée par le Bureau des Membres (BDM)
- Pré-approbation de la proposition au sein du Groupe Porteur

Proposition

- Un membre peut demander au BDM de partager ses shifts avec une 2e personne, membre Bab'l' ou non
- Cette 2e personne devra :
 - avoir au moins 18 ans
 - avoir suivi une formation de shift (lors d'une permanence de BDM, 2 fois par mois)
 - si cette 2e personne fait partie du même foyer familial, pas besoin de devenir membre de Bab'l', mais si autre personne, besoin de devenir membre de Bab'l' (nouveau n° de membre).
 - motiver (sur base de critères à définir et approuver ultérieurement)
- Le Bureau des Membres se prononce sur la demande et se réserve le droit de retirer l'autorisation (avec motivation)
- → LE BDM peut commencer ce système en test et on validera les critères lors de la prochaine AG

Partage d'un shift

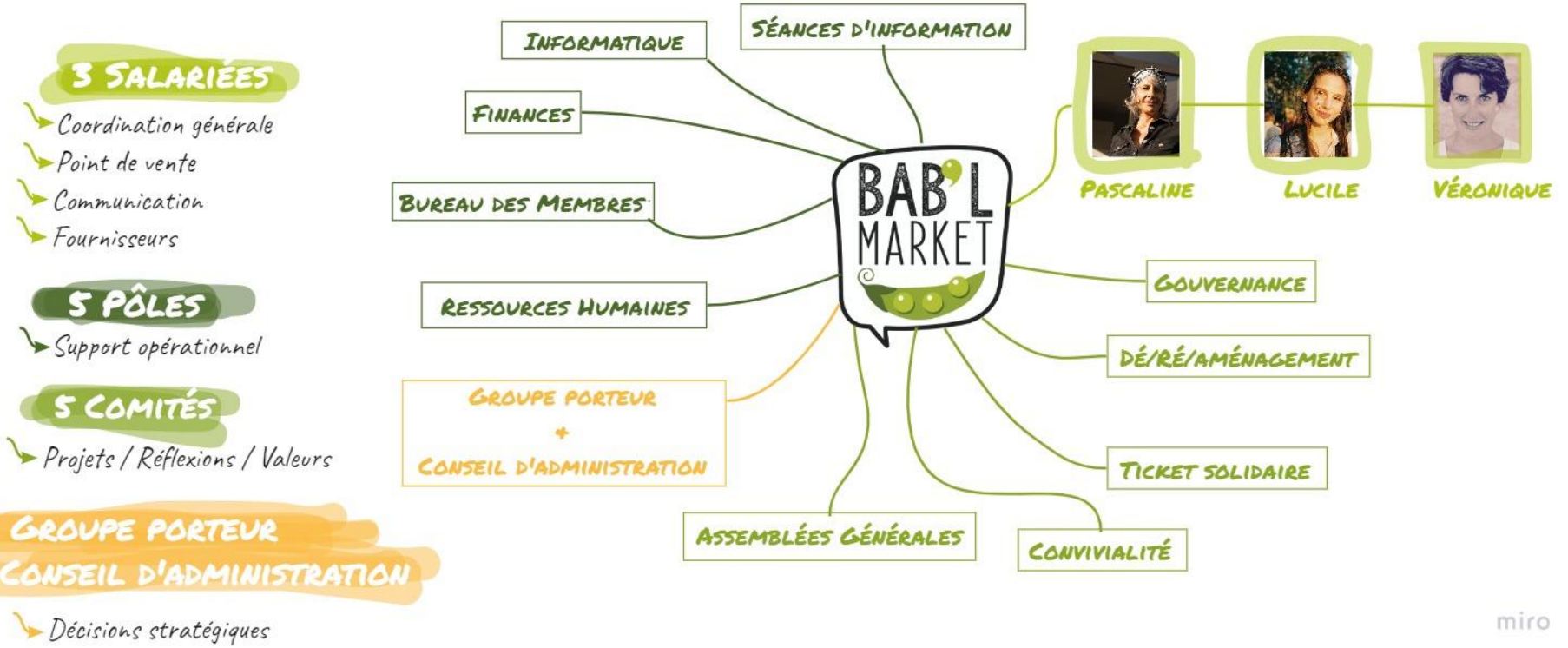


- **Questions** / *Qu'est-ce qui n'est pas clair dans la proposition?*
- **Ressentis** / *Quel est mon avis, ma réaction sur cette proposition ? Atouts, freins, idées, intuitions, peurs,...*
- **Objections ?** / *Est-ce que je considère la proposition comme une limite pour moi et pour la poursuite du projet? Une objection n'est pas une préférence, un avis ni une autre proposition.*



8. Election du CA et du groupe porteur

Organigramme



Groupe Porteur Proposé à l'élection pour un an (jusqu'à la prochaine AG avec élections)



Pascaline Aime
(Trav. indépendante)
Co-fondatrice



Véronique de la Kethulle
Salariée
Co-fondatrice



Lucile Howet
Salariée



Simon Vander Putten
Pôle RH, Comité Gouvernance
Co-fondateur



Alexandre De Haan
Pôle IT
Projet Bab'l 660
Co-fondateur



Didier Lemaire
Comité Gouvernance



Charlotte Reding
Pôle Bureau des
Membres
Comité Convivialité



Sandrine Garin
Comité Dé-Ré-Aménagement
Projet Bab'l 660



Pierre-Philippe Carton

Conseil d'administration (CA) Proposé à l'élection pour un an (jusqu'à la prochaine AG avec élections)



Didier Lemaire
Comité Gouvernance



Charlotte Reding
Pôle Bureau des
Membres
Comité Convivialité



Simon Vander Putten
Pôle RH, Comité gouvernance
Co-fondateur



9. Varia

Varia



- Formation sur la “gestion par consentement” : jeudi 28 avril à 20h (voir newsletter) rhmina@gmail.com
- Prochains aménagements du magasin : explications et recrutement aide
- Anniversaire de Bab'l le 22 mai : info générale + besoin d'aide pour affiches à apposer (biblio, écoles, scouts, lieux de sport...) et flyers à distribuer
- Ouverture les dimanches à partir du 22 mai : si tu es intéressé.e par un shift ce jour-là, envoie un mail à shift@babl-market.be

contacte-nous pour nous aider de manière permanente ou ponctuelle: rh@babl-market.be



10. Questions-Réponses libres



24 avril 2022
Bab'l ASBL

Merci !

Merci pour ta participation.

L'Assemblée Générale est désormais terminée.

On poursuit la discussion autour d'un verre /
pain saucisse