



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Samedi 20 avril 2024

16h30-18h30

Fraternités du Bon Pasteur

Bienvenue à tous et toutes, nous commencerons dans quelques instants !

ORDRE DU JOUR

- 1 Accueil - Bienvenue 1'
- 2 Approbation du **PV des AG** du 23/04/2023 & du 03/04/2024 5'
- 3 Approbation des **comptes annuels 2023** 7'
- 4 Affectation des **bénéfices / pertes** de l'année 2023 2'
- 5 Présentation et approbation du **budget général 2024** 7'
- 6 **Décharge** à l'Organe d'Administration (OA) 2'
- 7 **Élection** de l'Organe d'Administration (OA) 8'
- 8 Présentation de la **modification des statuts** et approbation 20'
- 9 Rétrospective **2023** - Plan d'action **2024** - Perspective à **5 ans** 7'
- 10 Présentation de la **Charte Produits** 15'
- 11 Présentation de l'**organigramme** mis à jour de Bab'l Market 15'
- 12 Passage sur le **logiciel Odoo** pour la gestion des shifts 12'
- 13 Varia
- 14 Questions-Réponses libres



2. Approbation du PV
des AG précédentes



Didier

1. Dimanche 23 avril 2023

Proposition à voter : Approuver le PV de l'AG du dimanche 23 avril 2023

2. Mercredi 3 avril 2023

Proposition à voter : Approuver le PV de l'AG du mercredi 3 avril 2024





3.

Approbation des
comptes annuels 2023

4.

Affectation des
bénéfices / pertes de
l'année 2023

9'

Viviane

BILAN				
ACTIF	2023	2022	2021	2020
ACTIFS IMMOBILISES	11.414,12	1.237,26	3.367,55	3.833,16
Immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	3.525,00
Immobilisations corporelles	10.930,96	754,10	3.059,39	
Immobilisations financières	483,16	483,16	308,16	308,16
ACTIFS CIRCULANTS	54.122,62	40.293,89	71.433,99	93.080,41
Stocks et commandes en cours	16.509,82	18.588,00	22.605,00	14.676,25
Créances à un an au plus	6.422,10	5.181,60	20.868,78	3.295,53
Valeurs disponibles	29.817,96	15.471,06	27.960,21	75.108,63
Comptes de régularisation	1.372,74	1.053,23		
Montant total de l'actif	65.536,74	41.531,15	74.801,54	96.913,57
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES	-19.674,02	17.979,75	54.449,07	82.340,41
Fonds de l'association	1.350,00	45.575,00	44.384,29	40.200,00
Fonds affectés et autres réserves	3.809,99	628,00		
Perte/Bénéfice reporté exercices antérieurs	-28.223,25	-28.223,25	10.064,78	9.614,05
Bénéfice 2023	1.751,81			
Subsides en capital	1.637,43			32.526,36
DETTES				
Dettes à un an au plus	85.210,76	23.551,40	20.352,47	14.573,16
Dettes commerciales	27.081,45	16.148,55	13.910,57	11.620,74
Dettes fiscales, salariales et sociales	12.029,31	7.402,85	6.441,90	2.952,42
Autres dettes	46.100,00			
Montant total du passif	65.536,74	41.531,15	74.801,54	96.913,57



COMPTE DE RESULTATS

	2023	2022	2021	2020
I. Ventes et prestations	572.922,21	471.576,47	400.561,58	166.501,23
Ventes	572.683,65	471.194,76	400.553,58	166.501,23
Autres produits d'exploitation	68,63	350,00	8,00	
Divers	169,93	31,71		
II. Coût des ventes et des prestations	-569.458,44	-507.855,51	-459.695,89	-172.915,89
Charges d'exploitation	-566.638,46	-504.900,22	-453.422,61	-166.209,55
Approvisionnements, marchandises	-458.077,38	-388.168,66	-332.836,46	-137.664,47
Services et biens divers	-45.637,73	-58.054,17	-67.959,70	-24.679,00
Frais de personnel	-62.923,35	-58.677,39	-52.626,45	-3.866,08
Marge brute d'exploitation	6.283,75	-33.323,75	-52.861,03	291,68
Amortissements	-2.499,98	-2.305,29	-5.830,30	-6.706,34
Autres charges d'exploitation	-320,00	-650,00	-442,98	
III. Résultat d'exploitation	3.463,77	-36.279,04	-59.134,31	-6.414,66
IV. Produits financiers	264,10	0,00		
V. Charges financières	-2.562,35	-2.008,99	-1.771,51	-675,64
VII. Résultat de l'exercice	1.165,52	-38.288,03	-60.905,82	-7.090,30
VIII. Prélèvements s/ subsides	586,29		61.356,55	16.704,35
IX. Résultat de l'exercice à effectuer	1.751,81	-38.288,03	450,73	9.614,05

Proposition d'affectation du résultat de l'exercice 2023

Perte reportée de l'exercice précédent	-28.223,25
Bénéfice de l'exercice à affecter	1.751,81
Perte à affecter	-26.471,44
Proposition d'affectation de la perte:	
Perte reportée	-26.471,44



1. Proposition à voter : Approuver les comptes annuels 2023

2. Année comptable 2023 : 1751€ à affecter

Proposition à voter : Reporter ce bénéfice à l'année comptable suivante ("Résultat reporté") pour diminuer le poste "Pertes reportées"





5.

Présentation et
approbation du
budget 2024

7'

Viviane

	Résultat 2023	Budget 2024
chiffre d'affaire	572.922,00	640.000,00
Achat marchandises	-458.077,00	-511.000,00
Frais généraux	-45.638,00	-46.700,00
Ressources humaines	-62.923,00	-76.200,00
Amortissements	-2.500,00	-4.240,00
Résultat d'exploitation	3.464,00	1.860,00
Utilisation subside (frigos)	264	634,00
Prélèvement réserves (frigos)	586	1.407,00
Résultat	1.752,00	3.901,00

POINTS IMPORTANTS

Croissance de 11% VS. 2023

- Croissance du nombre de membres actifs (3,6/mois)
- Panier mensuel (croissance de 1,9€/mois)
- Changement des charges RH (Milèna augmente son temps de travail)



6.

Décharge à l'Organe
d'Administration

2'

Didier

1. Proposition à voter : **Octroyer** la décharge à l'Organe d'Administration

Décharge =

l'asbl Bab'l en tant que telle ne peut plus se retourner contre les membres de l'OA en ce qui concerne la gestion de l'asbl (sauf en cas de fraude bien-sûr)





7.

Élection de l'Organe
d'Administration

8'

Didier

ORGANE D'ADMINISTRATION

proposé à l'élection pour un an (jusqu'à la prochaine AG avec élections)



SANDRA GURDAIN
Comité Convivialité



CHARLOTTE REDING
Bureau des membres



PASCALINE AIMÉ
Co-fondatrice



DIDIER LEMAIRE
Comité Gouvernance & Légal



ARNAUD DE VOGHEL
Co-fondateur



BAPTISTE JEANMART
Pôle Aménagement

1. Proposition à voter : Approuver l'Organe d'Administration





8.

Présentation de la
modification des
statuts et approbation

20'

Didier

MODIFICATION DES STATUTS

proposition approuvée par l'Organe d'Administration

1. Partout : changer « adhérent » en « sympathisant ».
2. Article 6 : pour les membres A, il est proposé de passer dorénavant au système d'une cotisation unique et non remboursable et pour les membres B une cotisation annuelle les dispensant de faire des shifts. Cette dernière catégorie ne sera toutefois activée que sur décision de l'Organe d'Administration statuant à la majorité des 2/3 et seulement en cas de problèmes financiers.
3. Ancien article 10 qui traitait des prêts est abrogé.
4. Article 15 : la procuration ne peut être donnée qu'à un membre effectif.
5. Article 19 : l'obligation que la composition de l'OA soit d'au moins un tiers de chaque genre, est allégée. Les administrateurs sont nommés pour deux ans.
6. Ancien article 20 qui rappelait l'obligation de publier notamment les statuts est supprimé car inutile.
7. Article 22 : une seule procuration par administrateur.
8. Article 23 : la notion de Groupe Porteur disparaît. Il est précisé que les réunions sont ouvertes.
9. Article 29 : la référence à la loi est substituée par celle du Code des sociétés et associations (qui est un ensemble de lois).

1. Proposition à voter : Approuver la modification globale des statuts





9.

Rétrospective 2023

Plan d'action 2024

Perspectives à 5 ans

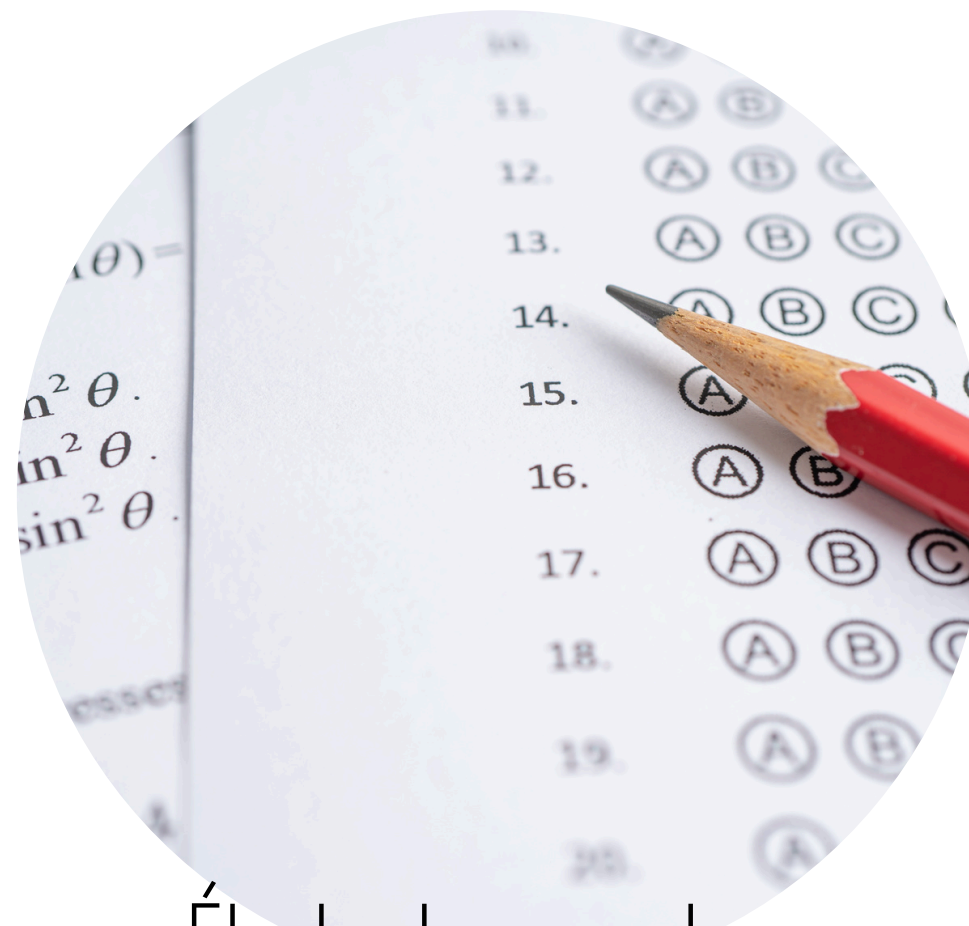
7'

Pascaline

RÉTRO 2023



3e édition des Journées
Portes Ouvertes



Étude des membres



3 ans de Bab'l



Engagement de Zeineb



RÉTRO 2023



1er souper convivial

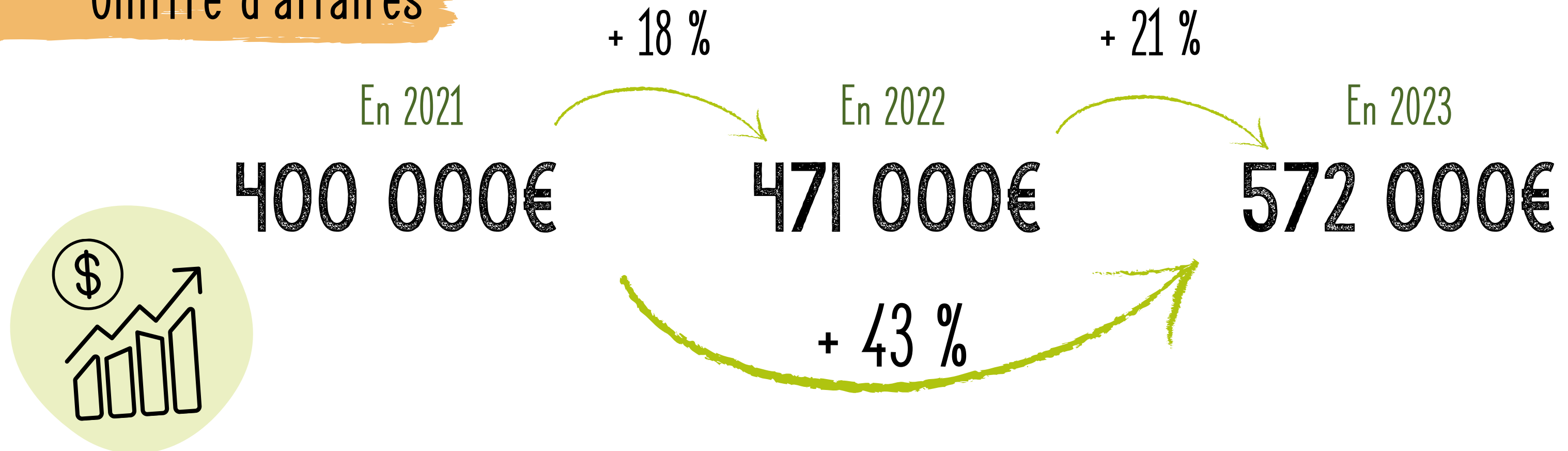


achat des frigos !

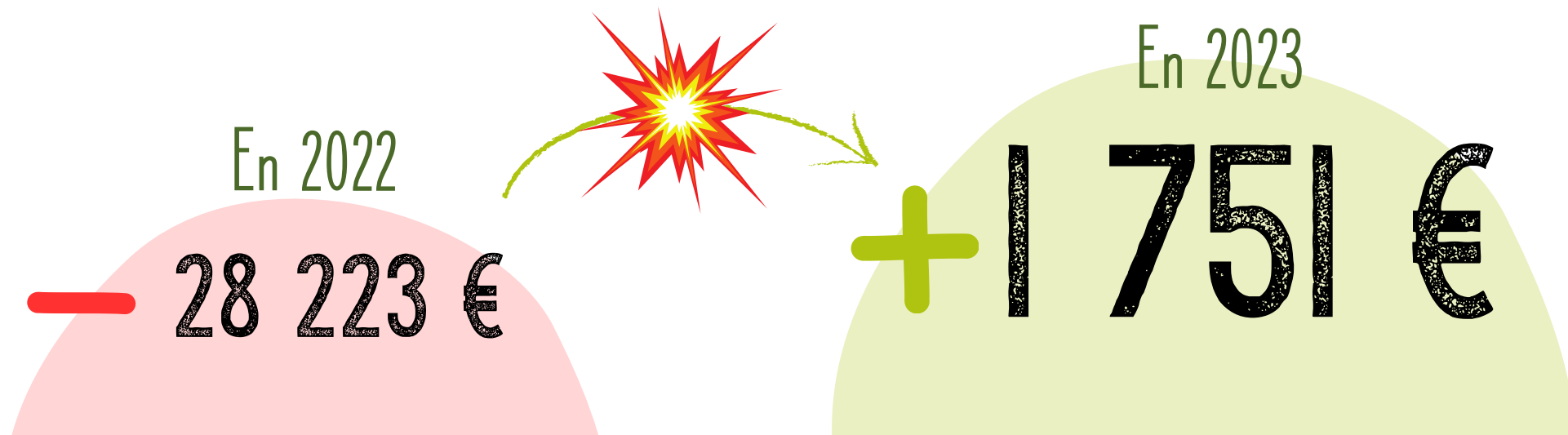


RÉTRO 2023

Chiffre d'affaires



Résultat d'exploitation

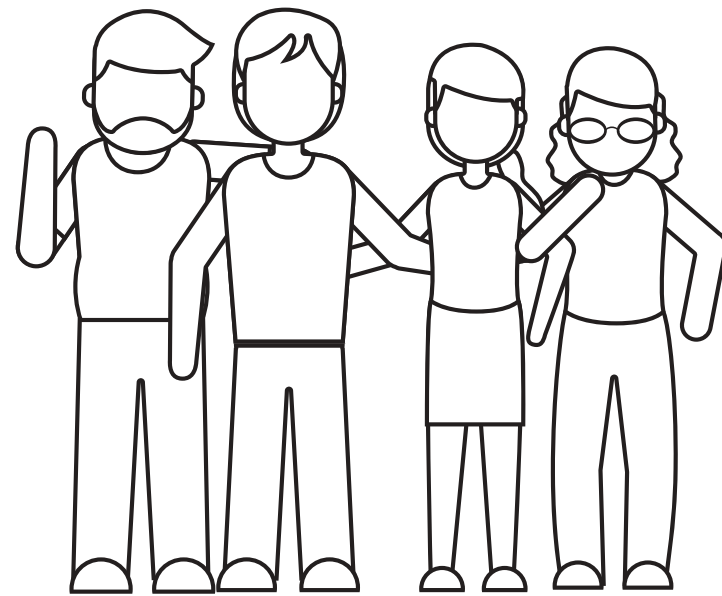


7'

ET EN 2024 ?

Mars 2024 :

260



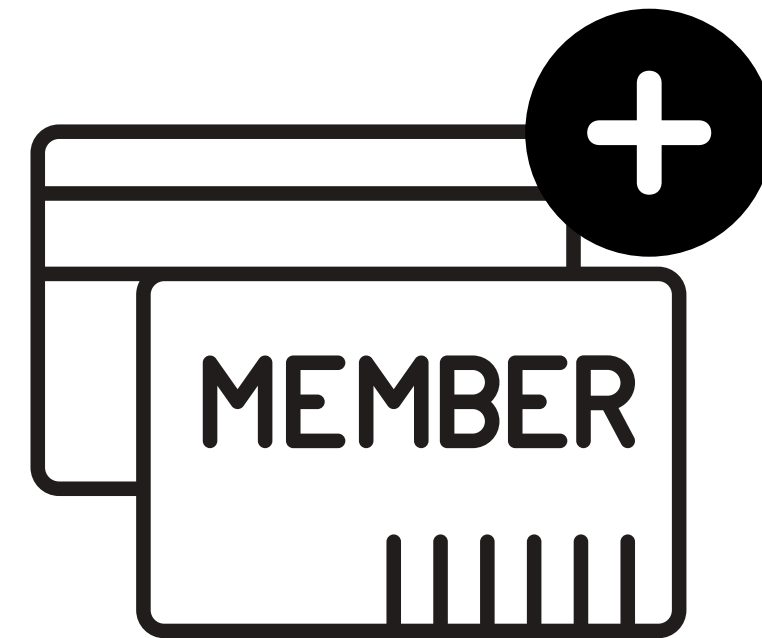
membres sont passé·e·s
au magasin

pour un panier
moyen mensuel de



232,7€

3



nouveaux·nouvelles membres

Et 5 en février !

Et un premier trimestre 2024 top !



ET EN 2024 ?



Nouvel
aménagement



Bye bye Pascaline <3

la gamme surgelés



OBJECTIFS 2024

CONSOLIDER

✓ les nouvelles compétences de Milèna & Lucile

✓ l'organisation interne, la gouvernances et les instances

↳ réunions efficaces

✓ Chantier gamme de produits & fournisseurs

↳ Charte

↳ demandes des membres

↳ taux de rotation

↳ essentiel / élargissement

✓ Communauté de membres (nouveaux & fidélisation)

✓ Outils de fonctionnement

↳ BDM sur Odoo (shift)

✓ Financièrement : croissance 11%
260 membres 210€

✓ Développer notre place

↳ Collectif 5C

↳ SSA

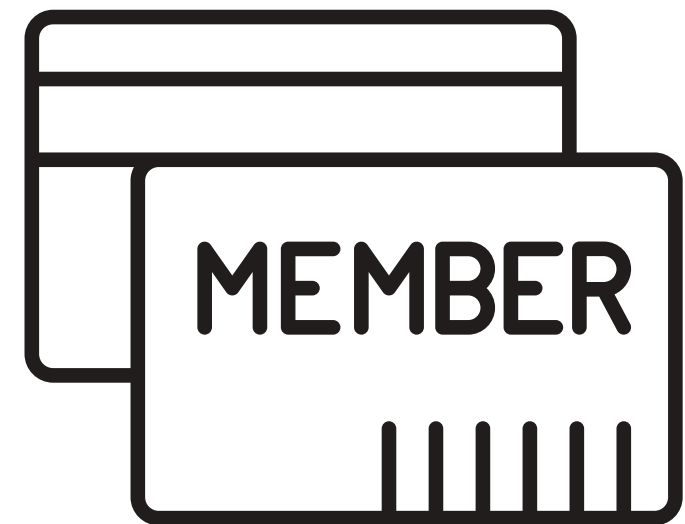
(sécurité sociale de l'alimentation)



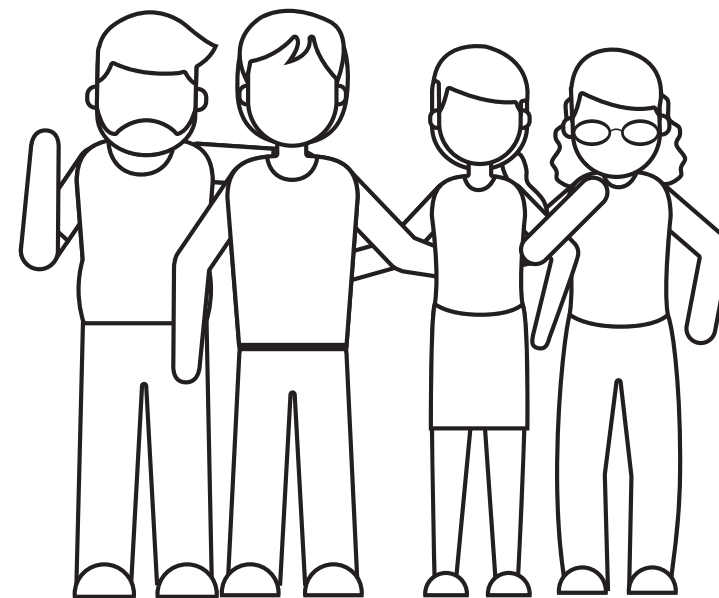
PERSPECTIVES À 5 ANS

OBJECTIF 2028 :

630



325



membres actifs

250€



panier moyen mensuel



PERSPECTIVES À 5 ANS

2023

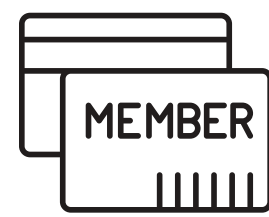
2024

2025

2026

2027

2028



405

+ 45



630



membres actifs

250

+ 15



325



panier moyen

200

+ 10



250



chiffre d'affaires

572 683

641 405

711 960

790 275

869 303

956 233

croissance 12%

croissance 11%

croissance 11%

croissance 10%

croissance 10%



10.

Présentation de la
Charte Produits

15'

Milèna

CRITÈRES D'INCLUSION



Bio



Ethiques et éthiquables



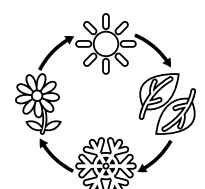
Qualité du projet



Circuits-courts et solidaires



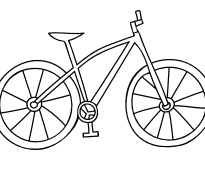
Proximité et origine



Saisonnalité



Faible génération de déchets



Transport



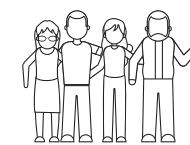
Qualité du produit



Prix



Variété de l'offre au magasin



Demandes des membres



Faisabilité



Critères spécifiques fruits et légumes



Exceptions

15'



DÉBAT MOUVANT

Fruits & légumes de saison

15'



Qualité du projet vs prix

Exemple actuel : fournisseur de lait

15'





Présentation de
l'organigramme actuel



Lucile

2 SALARIÉES

- Point de vente
- Communication
- Fournisseurs
- Gamme
- Coordination de projet

1 ÉTUDIANTE

- Permanente samedi

3 PÔLES

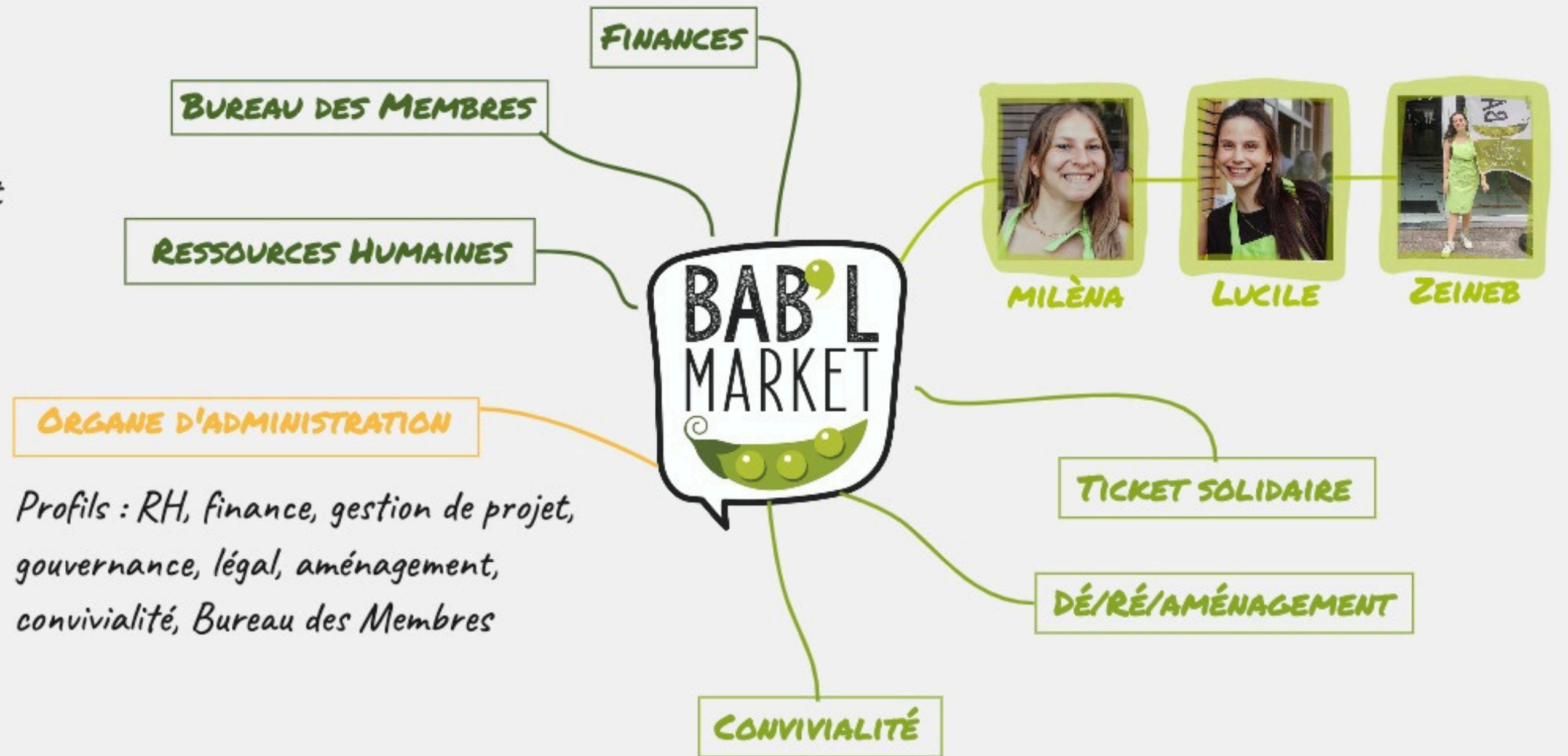
- Support opérationnel

3 COMITÉS

- Projets / Réflexions / Valeurs

1 ORGANE D'ADMINISTRATION

- Décisions stratégiques



PAS QUE DES VENDEUSES DE PATATES ...



3,5 / 5e

Permanente magasin : 2 jours

Fournisseurs : 12



4 / 5e

Permanente magasin : 1 jour

Fournisseurs : 13

CHARGÉE DE LA GESTION DU
MAGASIN ET DES ACHATS

- ✓ Gestion Point de Vente
- ✓ Coordination Aménagement
- ✓ Réflexion gamme de produits, Charte Produits
- ✓ Acheteuse Frais

CO-COORDINATRICES DE PROJET

Renforcer notre place dans le Collectif 5C

Développer les relations externes :
commune, asso, commerçants ...

Admin : prestataires externes (AFSCA ...)

Développer des projets : SSA,
plaidoyer / sensibilisation

Devenir acteur
incontournable

CHARGÉE DE
COMMUNICATION, DU
MAGASIN ET DES ACHATS

- ✓ Communication interne & externe
- ✓ Relations Coop It Easy, Coopcity, commune
- ✓ Acheteuse Sec



12.

Passage sur Odoo
pour la gestion des
shifts

12'

Arnaud



13.

Varia

✓ Shift dépannage : Claudine

✓ Activités Convivialité : avis ?

↪ Anniversaire 4 ans Bab'l : vendredi 24 mai

✓ Allez nous suivre sur  & 

✓ Camps scouts zéro-déchet



14.

Q&R

Et merci à tous et
toutes pour votre
présence !